



Entwicklung
für Menschen
und Organisationen
Dipl. Psych. Ingo Heyn
www.sein-und-wirken.ch

Organisationsentwicklung SAGKB

Workshop

„Fokus: Organisationsform und
Struktur für unsere Zukunft“

20. August 2021

La Neuveville

Moderation:
Ingo Heyn

Fotoprotokoll



Anfangsrunde

- ✚ Mit welchen Gedanken & Gefühlen bin ich heute hier her gekommen?
- ✚ Was habe ich Anderen über den heutigen Workshop erzählt?
- ✚ Was wäre für mich heute ein gutes Ergebnis? (minimal-...wunderbar)
- ✚ Was ist mir vom letzten Workshop noch in guter Erinnerung?
- ✚ und ausserdem ...

Roter Faden

- ✚ Begrüssung & Auftakt
- ✚ Agenda & Organisatorisches
- ✚ Impuls: Vier Ebenen der Steuerung (Ingo)
- ✚ Mögliche Struktur und Prozesse der zukünftigen Organisation (Sara & Sajit)
- ✚ Mögliche Rechtsformen der zukünftigen Organisation (Jeanette & Suzanne)
- ✚ Gastbeitrag: Erfahrungen in der BLS AG (Daniel Hofer)

Mittagspause

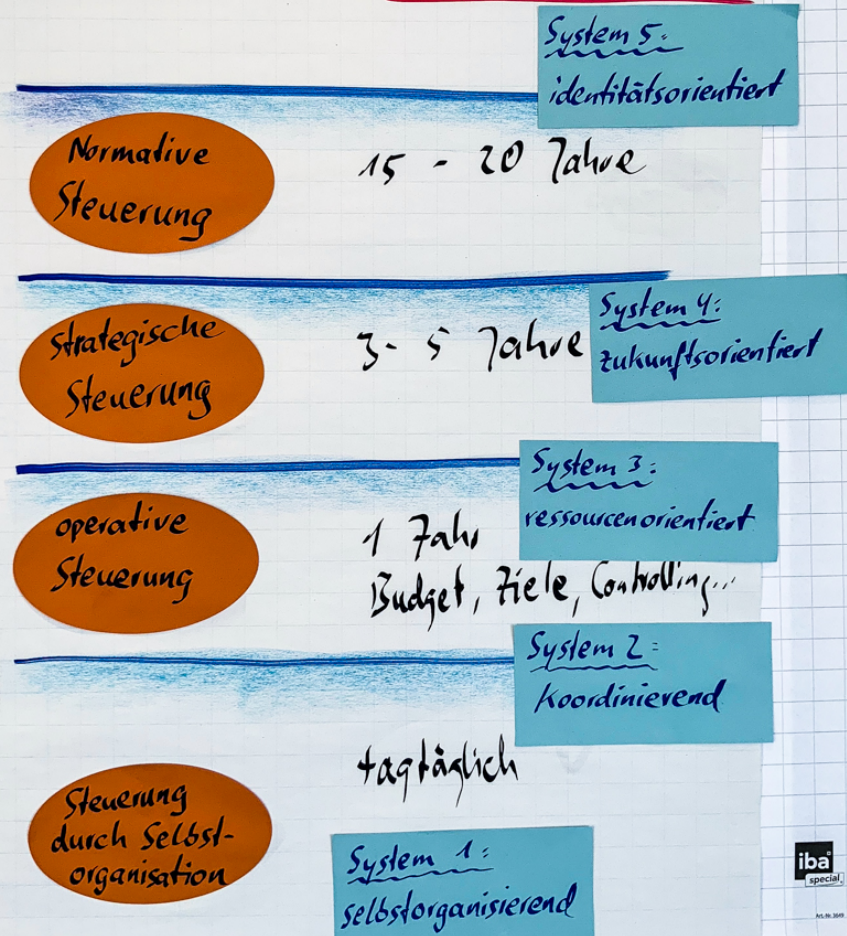
Roter Faden ⁻²⁻

- Austausch zum Gastbeitrag
- Arbeit in Halbgruppen (1. Runde) zu den Themen "Rechtsform" + "Organisationsform"

Pause

- Arbeit in Halbgruppen (2. Runde) zum jeweils anderen Thema
- Präsentation der Gruppenergebnisse
- Reflexion, Diskussion → Votum / Stimmungsbild
- Wie geht es weiter?
- Schlussrunde

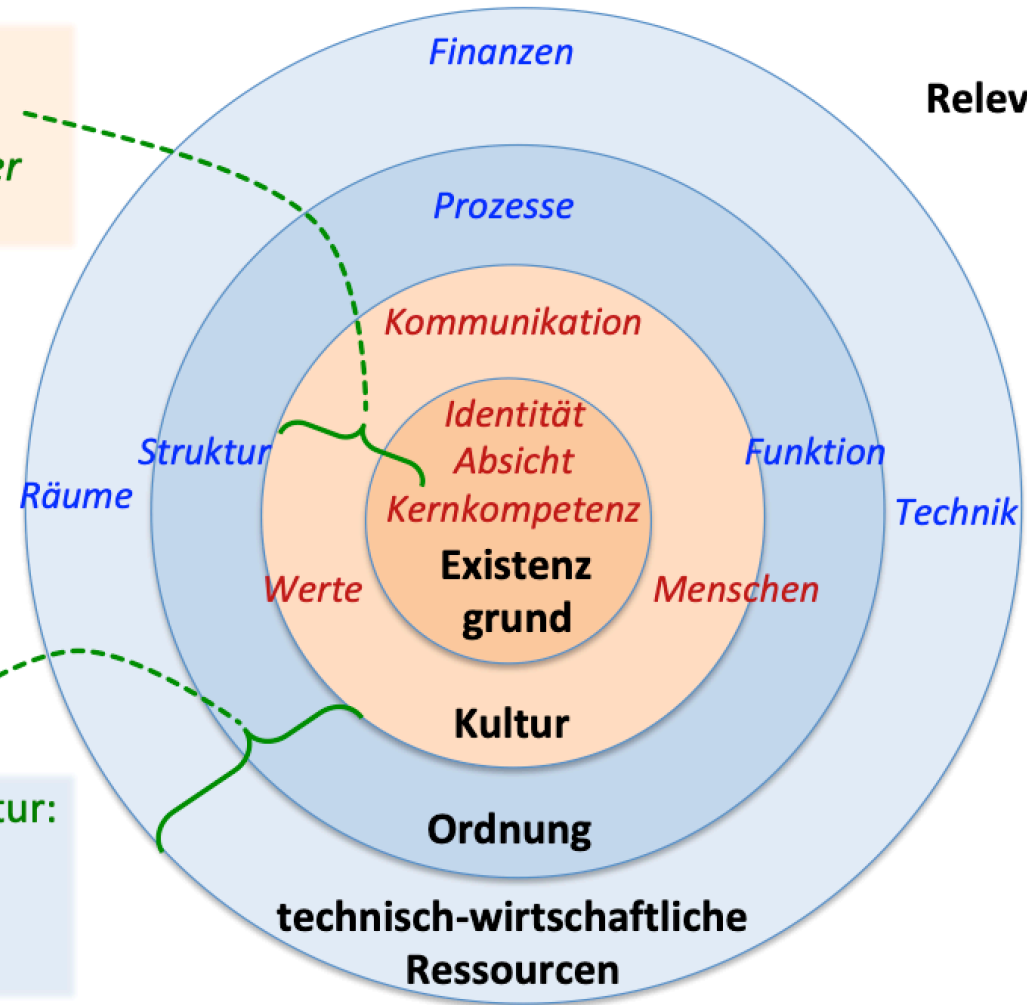
Vier Ebenen der Steuerung (Viable System Model, Stafford Beer)



Das MCV-Organisationsmodell

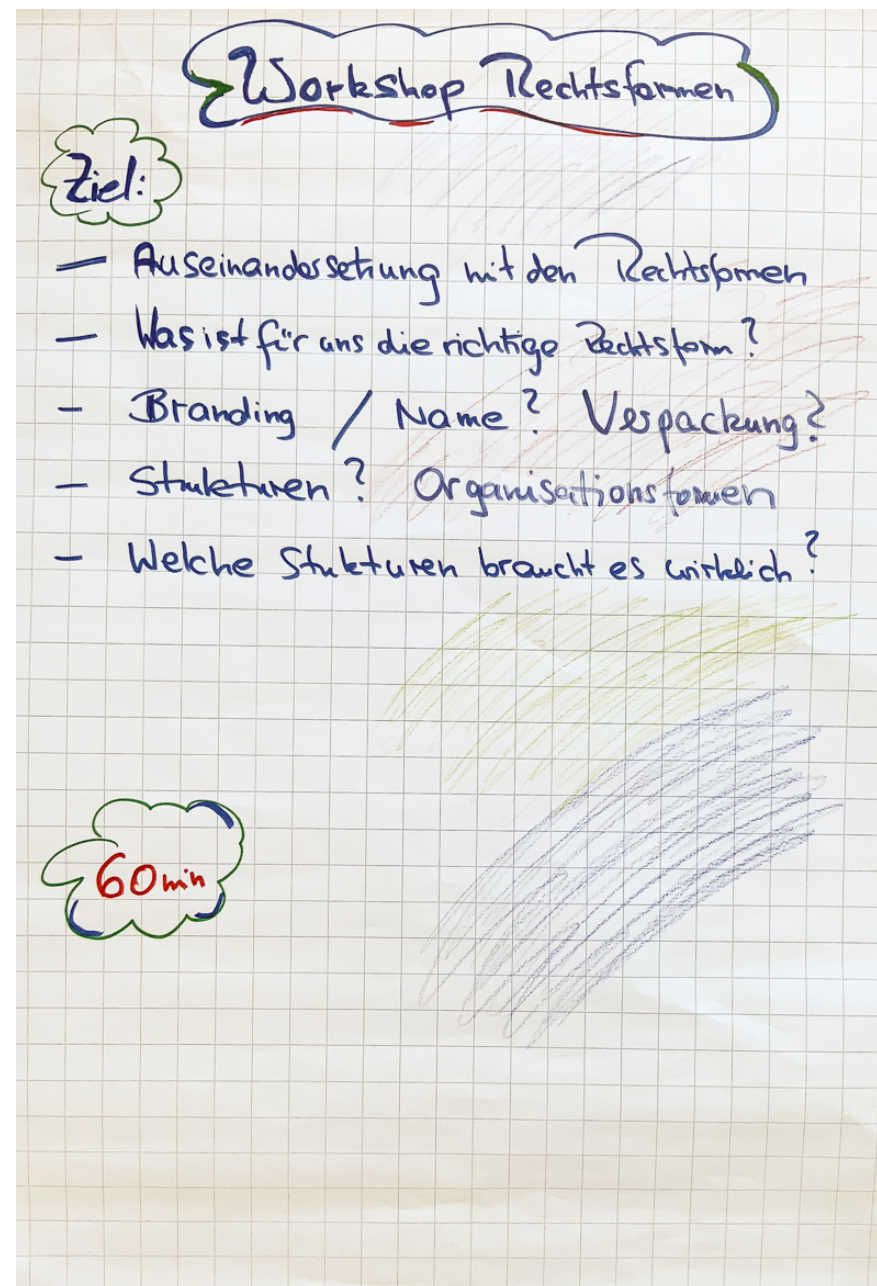
Tiefenstruktur:
„Entwickeln“
⇒ *Wesenskern der Organisation*

Oberflächenstruktur:
„Verändern“
⇒ *Anatomie der Organisation*





Impulsreferat von Daniel Hofer (GL BLS)





Rechtsform: Verein

- Vereinsversammlung / MV ✓
- Vorstand ✓
- Revisionsstelle ✓

Strukturen

- Institutsleitung
- Zusammensetzung Vorstand
 - ⇒ Ressortaufteilung (z.B. Verantwortlich Kommunikation / Koordination)
- NoDot auflösen
 - ⇒ Rekrutiere 1x Jals strategisch
- Strukturen operativ - strategisch

Name / Branding

- Imagination, Beratung und Psychotherapie und Symbolarbeit (ISABP)
- Institut ... Schweiz / ISA Schweiz
- Institut ISABP Schweiz ISAB/ISAP
- "Guided affective imagery"
- "Creative imagery" Symbolisation (CIS)
- Institut für Imagination und Symbolarbeit Schweiz
- Institut für Symbolarbeit und Imagination (ISIS) Schweiz

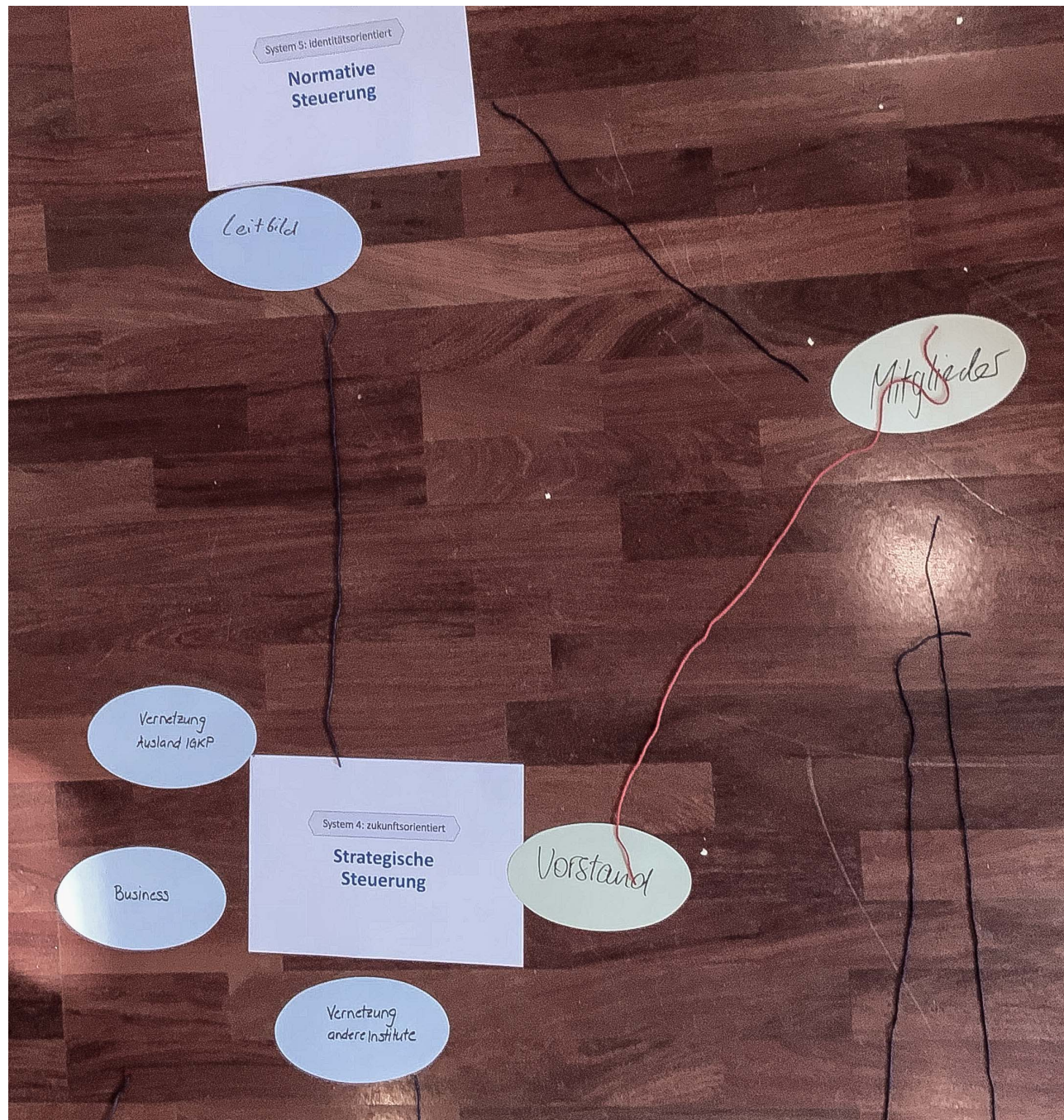
Name / Branding

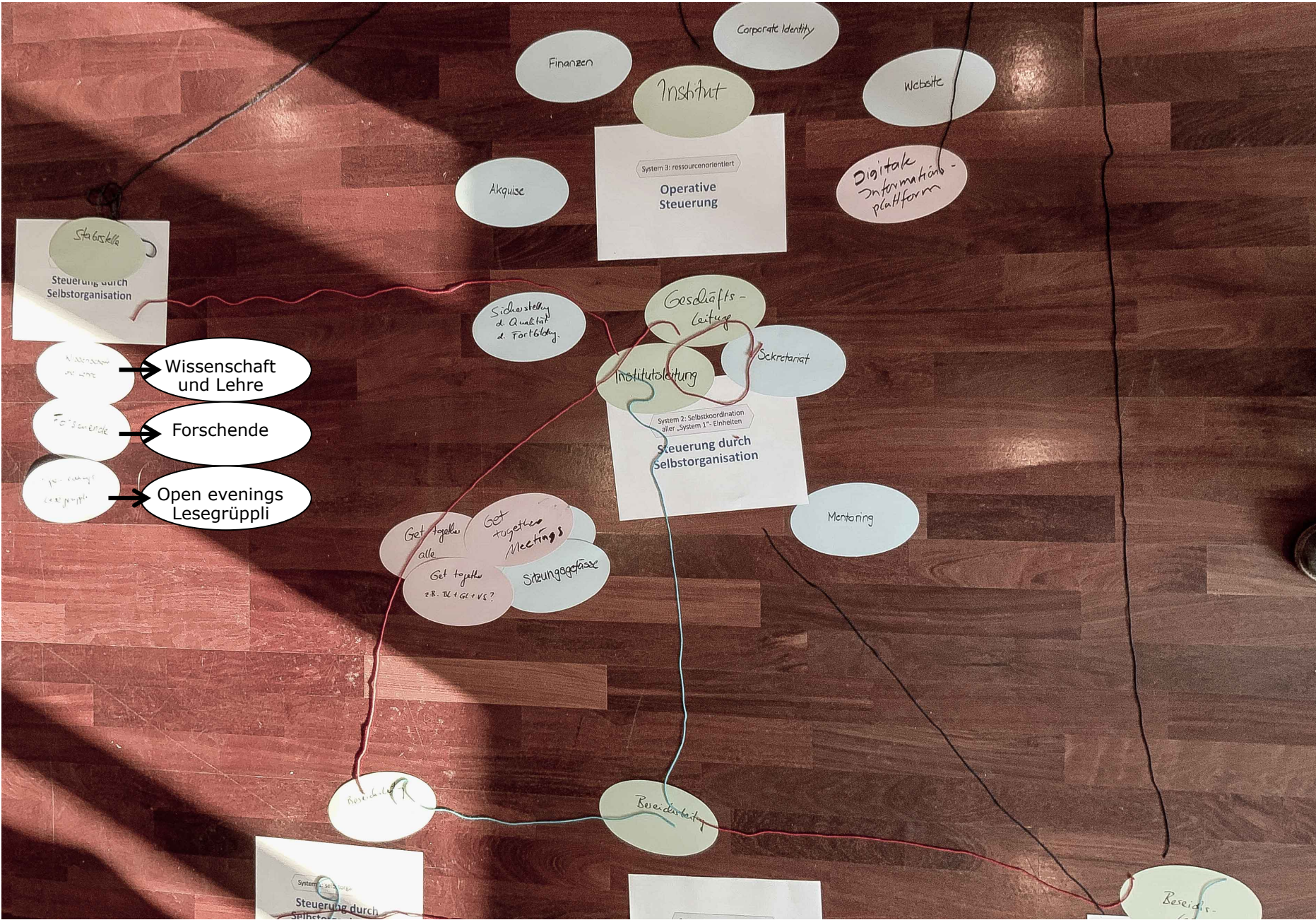
- Corporate identity
- deutsch (Abkürzung engl+deutsch gerne)
- einfach / unauflöslich / Neugier wecken!
- Begriffe:
 - Symbol
 - Imagination / Imaginäre
 - kreativ
 - Tagträume
 - konkrete Symbolarbeit
- Institut für ...
 - Symbolisierende Psychotherapie und Beratung
- Wettbewerb Namensfindung
- Institut für
 - o symbolisierende Seitenblasen
 - o traumhafte Veränderungen
 - o konkrete Luftschlöser
 - o phantastische Symbolarbeit

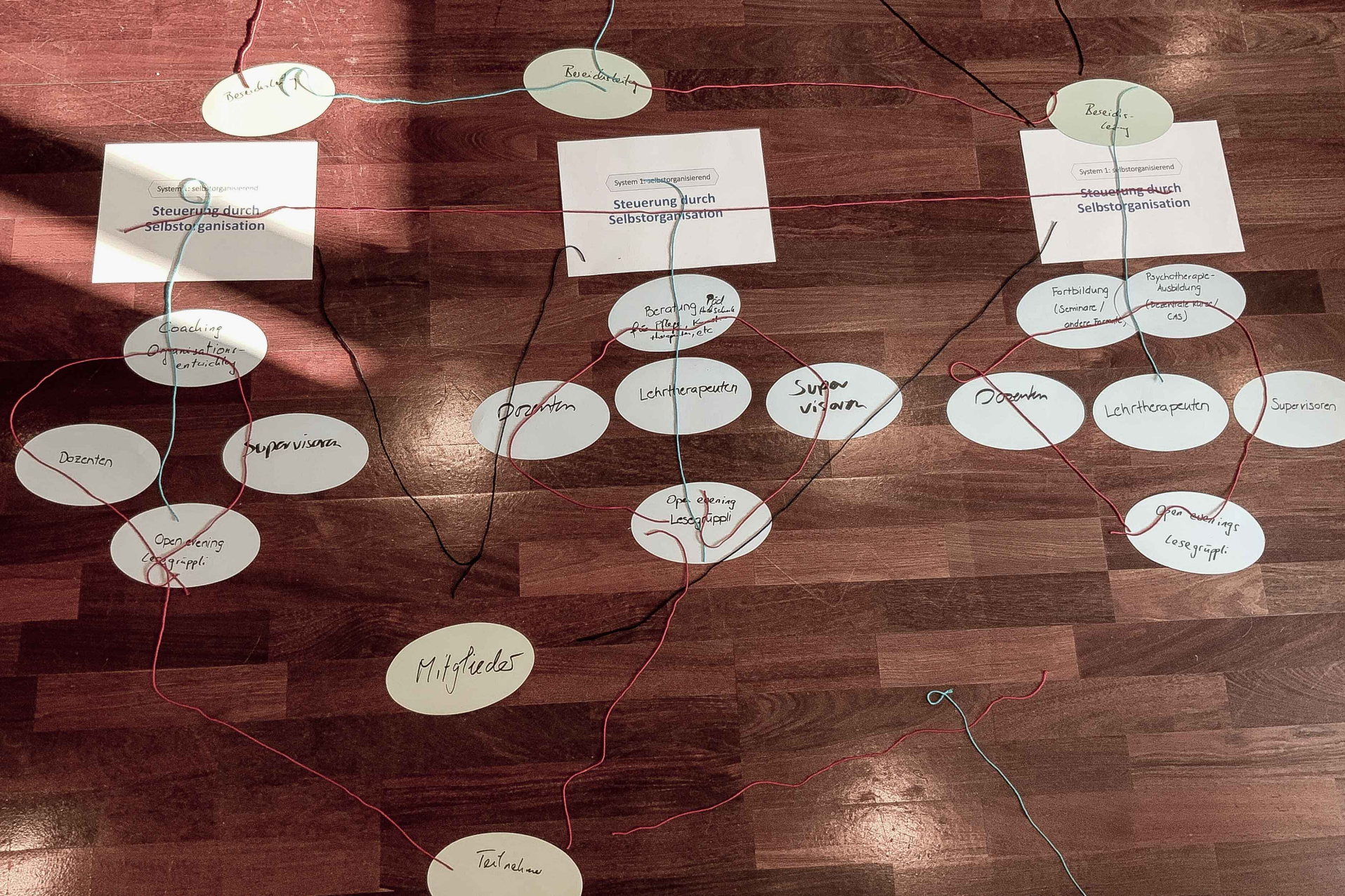












Votum

- Verein!
- Institut mit 3 Bereichen:
 - Psychotherapie
 - Beratung
 - Coaching
- Vorstand: strategische Aufgabe Steuerung
- Institut: Operative Steuerung
- Viel Gefässe für Begegnung und gemeinsame Arbeit
 - ↳ pro Steuerungsebene müssen die nötigen Gefässe definiert sein

Votum (Fortsetzung)

- Geschäftsleitung beinhaltet professionelle administrative Unterstützung
- Bereichsleiter ≠ Geschäftsleitung
- Geschäftsleitung ≠ Vorstand
- Vorstand wird auf Zeit gewählt
- Vorstand stellt GL ein und kann dementsprechend kündigen
- Vorschlag: 2 Projektgruppen:
 - Machbarkeitsstudie
 - Definition Prozesse (Leistung, Support, Leitung)